

# HET BELANG VAN EEN GOEDE PLANNING

Voor kleinschalige familiebedrijven met een klein team lijkt een grondige planning misschien bijkomstig. Zij laten zich leiden door hun buikgevoel en routines. Toch is plannen de beste manier om efficiëntie en continuïteit te garanderen. Je slaat geen belangrijke stappen over en als iemand uitvalt, weet zijn of haar vervanger precies wat doen.

Grondig plannen hoeft trouwens helemaal niet veel geld te kosten. Ook zonder dure planningstools of ERP-systemen zet je een duidelijke planning op punt.



## Win-win voor jou en de klant



- Je zet de capaciteit van je mensen en je machines optimaal in.
- Als iemand afwezig is, kan een ander snel bijspringen.
- Je klant kan rekenen op een stabiel aanbod.

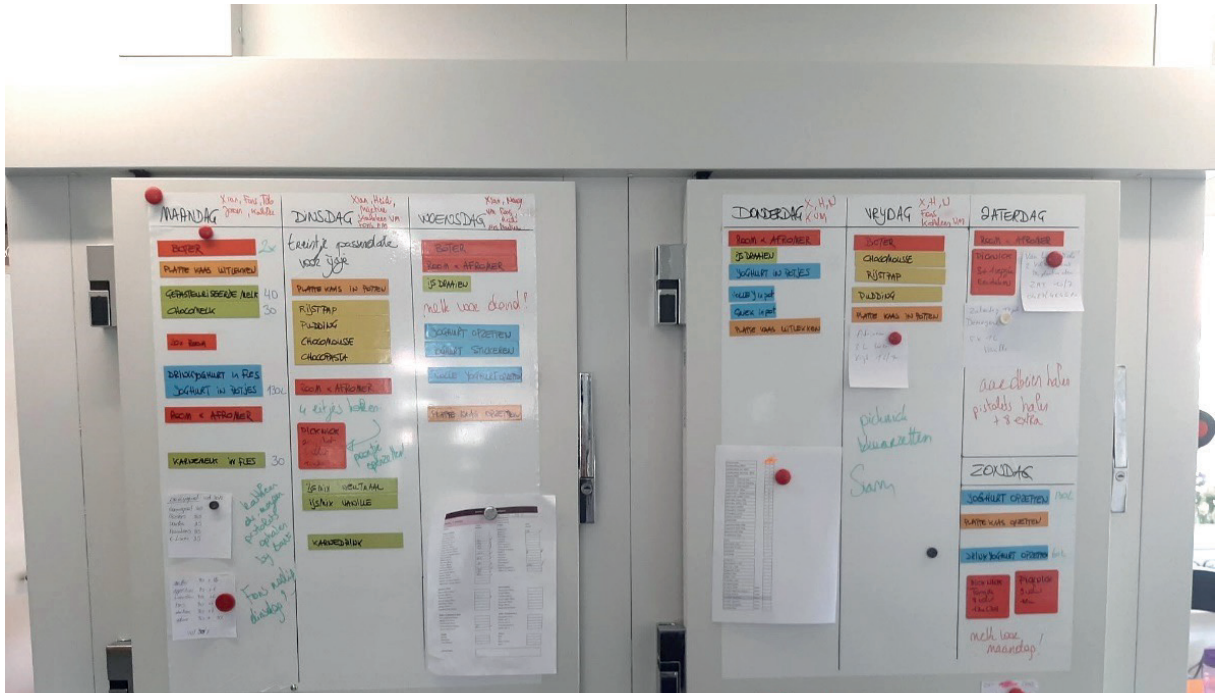
## tips & tricks

### 1 Maak een handig taak- en teambord

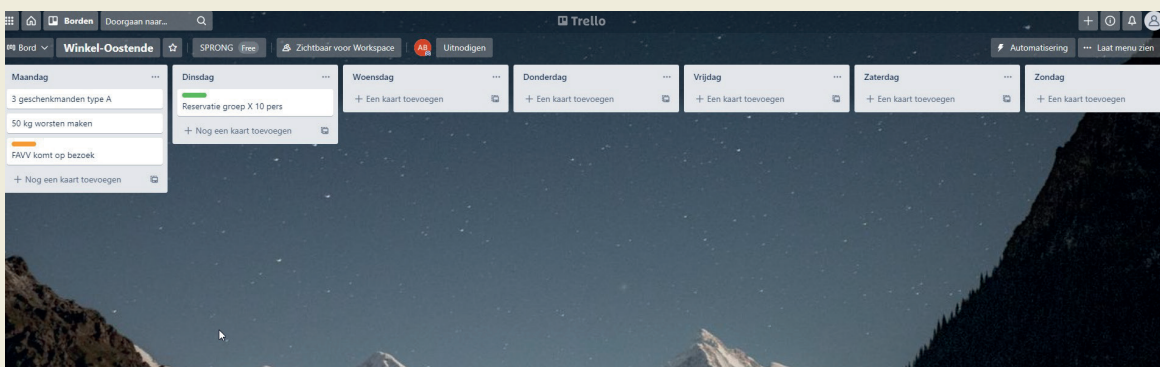
Welke taken moeten er gebeuren en wie neemt welke stap voor zijn rekening? Een dag op je bedrijf kan soms chaotisch zijn. Om door de bomen het bos te blijven zien, kan je terugvallen op je overzichtelijk taak- en teambord. Hoe je dat organiseert, kies je helemaal zelf. Ga je voor een whiteboard waar je de planning op neerschrijft, stel je een Excel op of gebruik je een gespecialiseerde digitale tool?

Zuivelhoeve Zuid-Bellegoed kleefde whiteboardfolie op de diepvriesdeur, een centrale plaats in de productie.

- + Visualiseert de taken die moeten gebeuren doorheen de week
- + Laat toe om terugkerende taken vlot in te plannen
- + Laat toe om vlot extra's bij te schrijven



Je vindt tegenwoordig al heel goede gratis oplossingen, zoals Trello, om een heldere digitale planning op te maken. Elke taak krijgt een fiche en zet je op de juiste dag.



## 2 Centraliseer je bestellingen

Klanten bestellen op verschillende manieren. Ze bellen, mailen, vullen hun online winkelmandje in je webshop, ... Door bestellingen van al die kanalen in een Excel te plakken, hou je op elk moment het overzicht. Je ziet onder meer hoeveel je verkoopt van elk product. Ook je online bestellingen kan je hierin importeren. Dat helder overzicht is meteen een stevige basis voor je facturatie. Van een extra troef gesproken.

Een voorbeeld van een goede spreadsheet:

Klant 1			Samengevoegd			Gesommeerd (draaitabel)	
ArtikelID	Omschrijving	Aantal	ArtikelID	Omschrijving	Aantal	Row Labels	Sum of Aantal
0001	Ijs vanille 5 liter	5	0001	Ijs vanille 5 liter	5	Ijs aardbei 1 liter	
0004	Ijs aardbei 5 liter		0004	Ijs aardbei 5 liter		Ijs aardbei 5 liter	
0007	Ijs banaan 5 liter	3	0007	Ijs banaan 5 liter	3	Ijs aardbei in potjes van 150ml	5
0010	Ijs Framboos 5 liter		0010	Ijs Framboos 5 liter		Ijs banaan 1 liter	5
0013	Ijs pistache 5 liter		0013	Ijs pistache 5 liter		Ijs banaan 5 liter	3
			0002	Ijs vanille 1 liter	10	Ijs banaan in potjes van 150ml	10
			0005	Ijs aardbei 1 liter		Ijs Framboos 1 liter	
			0008	Ijs banaan 1 liter	5	Ijs Framboos 5 liter	
			0011	Ijs Framboos 1 liter		Ijs Framboos in potjes van 150ml	10
			0014	Ijs pistache 1 liter	5	Ijs pistache 1 liter	6
			0002	Ijs vanille 1 liter	5	Ijs pistache 5 liter	
			0003	Ijs vanille in potjes van 150ml	10	Ijs pistache in potjes van 150ml	10
			0005	Ijs aardbei 1 liter		Ijs vanille 1 liter	15
			0006	Ijs aardbei in potjes van 150ml	5	Ijs vanille 5 liter	5
			0008	Ijs banaan 1 liter		Ijs vanille in potjes van 150ml	10
			0009	Ijs banaan in potjes van 150ml	10	<b>Grand Total</b>	<b>79</b>
			0011	Ijs Framboos 1 liter			
			0012	Ijs Framboos in potjes van 150ml	10		
			0014	Ijs pistache 1 liter	1		
			0015	Ijs pistache in potjes van 150ml	10		

## 3 Pas je productie aan waar nodig

Een handig overzicht van je bestellingen laat ook toe trends te spotten. Verkoop je in de winter weinig van product A en veel van product B? Dan pas je je productieplanning hierop aan om je efficiëntie te verhogen. Zo analyseer je het verleden om de toekomst te verbeteren.

## 4 Gebruik Excel voor je stockvoorraad

Val nooit meer zonder materialen of producten, door Excel handig om te vormen tot een programma voor je stockbeheer. Je stelt minimale aantallen in waarop bijbesteld moet worden en krijgt met visuele markeringen in één oogopslag inzicht in de niveaus van je producten. Handig, toch?



Wil je alles uit Excel halen voor je planning, maar ben je zelf geen IT-krak? Laat een planningstool uitwerken op maat van jouw bedrijf. Inagro en POM helpen je graag verder op weg of brengen je in contact met de juiste consultants.

## 5 Automatiseer je planning maximaal

Een gedigitaliseerde planning is een slimme planning. Een op maat gemaakte planningstool, bijvoorbeeld in Excel, berekent automatisch de meest efficiënte planning. Je geeft in van welke producten je hoeveel nodig hebt en krijgt een gedetailleerd overzicht van al de taken die eraan voorafgaan. In enkele klikken zit je dagplanning ineen.

### Een illustratief voorbeeld

Enkele jaren geleden wilde een bakkerij zijn productie optimaliseren om concurrentieel te blijven. Zoals bij veel familiale ondernemingen volgde de zaakvoerder vooral zijn buikgevoel bij het opmaken van de planning. Toch besliste de familie om te investeren in een eigen planningstool. Die 'Deeggenerator' berekent elke avond de optimale planning voor de gewenste broden. Een hele puzzel, want de rijstijden en baktijden verschillen van deeg tot deeg. Met de 'Deeggenerator' zet de bakker zijn team en zijn machines nu efficiënter in, zonder daar extra tijd of energie in te steken.

Te bakken - Donderdag						
Broodsoort	Aantal kleine broden			Aantal grote broden		
	Blok	Rond	Ovaal	Blok	Rond	Ovaal
Wit brood	48	25	15	40	25	20
Bruin brood	32	25	15	50	40	15
Volkoren brood	15	10	5	25	10	
Maya brood		15			30	
7 granen brood		20			30	
Spelt brood		15			20	
Ardeens brood		15			15	
Bolero brood						15

Planning donderdag		Tijdschema (0:00 - 24:00)																											
Overzicht	Broodsoort	0:00	0:15	0:30	0:45	1:00	1:15	1:30	1:45	2:00	2:15	2:30	2:45	3:00	3:15	3:30	3:45	4:00	4:15	4:30	4:45	5:00	5:15	5:30	5:45	6:00	6:15	6:30	6:45
Overzicht 1	Wit brood																												
	Volkoren brood																												
	Maya brood																												
	Bolero brood																												
Overzicht 2																													
	7 granen brood																												
	Spelt brood																												
	Ardeens brood																												
	Bolero brood																												

verwerking door de Deeggenerator



### Plan nooit het maximum!

- Hoe hoger je de bezetting inplant, hoe trager de bestellingen door de vloer lopen.
- Plan nooit meer dan 80% van je tijd. Als je 80% van je tijd inplant, zul je uitkomen op 100% werken.



Output: aantal auto's per minuut?

Output: veel meer!!

FOTOGRAFIE Beeldmagie, Moore • TEMPLATES Moore

Het plattelandsontwikkelingsproject SPRONG (Stroomlijnen Processen & Rendement Optimalisatie leidt tot beter Netwerk & Groei) kwam tot stand met steun van VLM, de Provincie West-Vlaanderen en het ELFP0, Europees Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling: Europa investeert in zijn platteland.