

BEPERK EN OPTIMALISEER HET TRANSPORT IN JE BEDRIJF

Elke verplaatsing van grondstoffen of producten, zowel intern als extern, kost tijd en geld. Bovendien verhoogt het de risico's op beschadiging en voegt het geen waarde toe aan je product of dienst. Transport volledig uitschakelen kan meestal niet, het beperken en optimaliseren wel.



Win-win voor je interne bedrijfsvoering



- Je krijgt tijd voor bedrijfsactiviteiten die waarde toevoegen aan je product.
- Je transportkosten dalen.
- Je optimaliseert de flow van grondstoffen en producten, voor levering, ophalen of interne verplaatsing.

tips & tricks

1 Een te grote voorraad leidt tot overbodig intern transport

Te veel voorraad van zowel grondstoffen als eindproducten vereist extra transport met de vorkheftruck, want je moet meer producten verplaatsen. Veel voorraad betekent ook een groter magazijn met bijhorende langere afstanden. Bij gekoelde producten is dan weer meer energie nodig om je goederen in topconditie te houden. Ook daar ligt dus een 'quick win'.

2 Denk goed na over de ruimtelijke inrichting van je bedrijf

Grondstoffen worden typisch in een ontvangstruimte aangenomen en van daar naar het grondstoffenmagazijn gebracht voor opslag. Daarna breng je ze deels naar de verbruikersvoorraad aan de productieruimte.

Ligt het grondstoffenmagazijn te ver van de productieruimte, dan moet je grondstoffen met karretjes of heftrucks naar de productie brengen. Gebruik je tussenproducten dan moet je bovendien elke batch semi-afgewerkte producten op een pallet met een vorkheftruck naar een volgende machine verplaatsen.

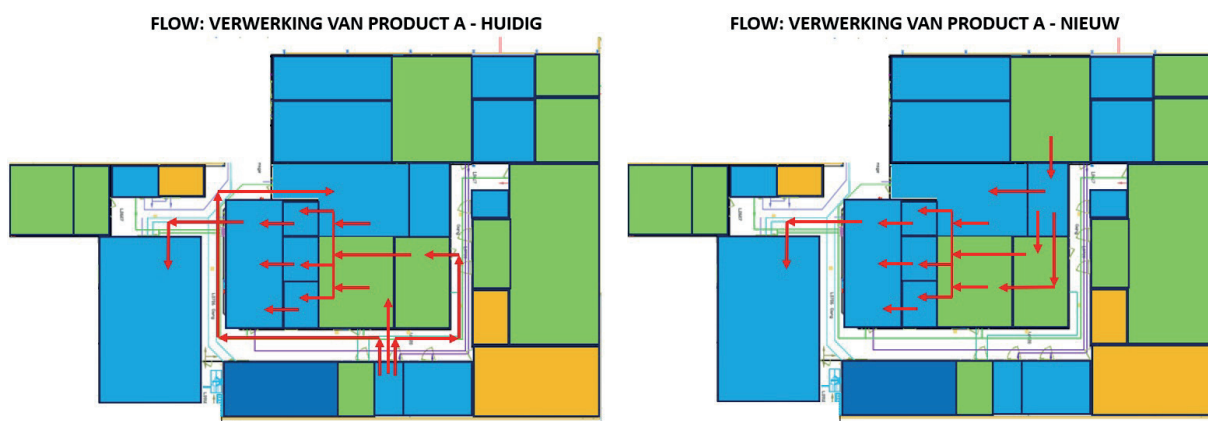
Een doordachte lay-out bespaart je dus veel inefficiënte verplaatsingen.

3 Ken de logistieke stromen binnen je bedrijf

Om intern transport te optimaliseren breng je de logistieke stromen van je bedrijf in kaart en bekijk je of je de lay-out kan aanpassen.

- Teken op een plattegrond de verschillende productstromen.
- Bekijk of ze een logisch verloop volgen.
- Sla producten of materiaal altijd zo dicht mogelijk op bij de ruimte waar ze gebruikt worden.
- Kan je door de huidige lay-out van het gebouw de grondstoffenvoorraad niet dicht bij de productie opslaan, voorzie dan een kleinere verbruikersvoorraad (bv. roltafel) in de buurt van je productieruimte.
- Laat opeenvolgende productiestappen (inclusief machines) elkaar ook fysiek opvolgen in je gebouw.
- Vermijd waar mogelijk kruisingen van goederenstromen.
- Gebruik 5S om al je materiaal een vaste en duidelijke plaats te geven. Zo is geen extra transport nodig om je materiaal te zoeken of op te halen. Je vindt meer info over 5S in de fiche 'Orde scheppen in de productie met 5S'.

Voorbeeld van huidige en aangepaste productenstroom



Is de levering van grondstoffen en afvoer van afgewerkte producten in tijd gescheiden omwille van HACCP, maak dan van elk een aparte tekening.

4 Optimaliseer je extern transport

Een inefficiënte transportplanning of -route vertaalt zich in overbodig extern transport. Als de verschillende stops bij het leveren of ophalen van producten niet op elkaar afgestemd zijn, dan verlies je veel tijd aan extra kilometers, spitsfiles, omwegen, ...

Optimaliseer je lever- of ophaalrondes met routeplanners.

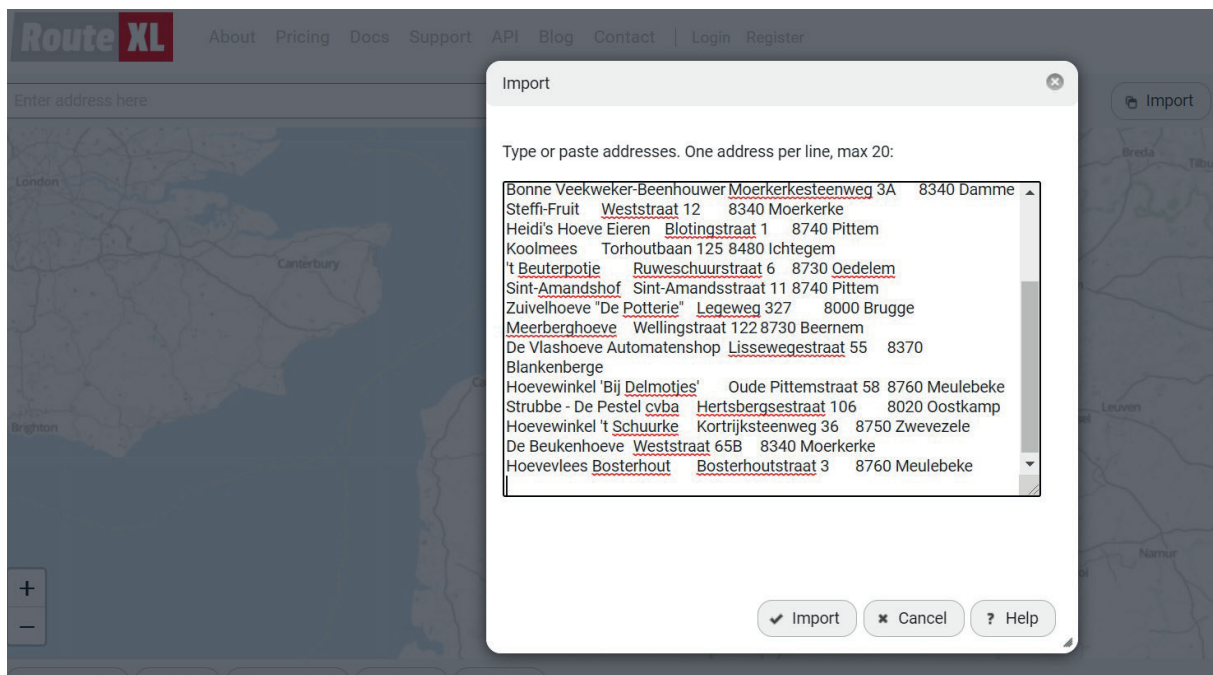
- Zet al je lever- of afhaalpunten uit op een kaart
- Bekijk welke je kan samennemen in 1 route.
- Plan zeker meerdere stops in tijdens je route. Vermijd uit te rijden voor 1 specifieke leverancier of 1 specifieke klant.
- Houd bij het uittekenen van je routes ook rekening met spitsmomenten, drukke plaatsen en inrijverbod (centrumsteden).
- Probeer ook tijdens het rijden rekening te houden met de actuele verkeerssituaties.



Naast betalende software bestaan er verschillende gratis tools zoals Google Maps, Via Michelin, ...

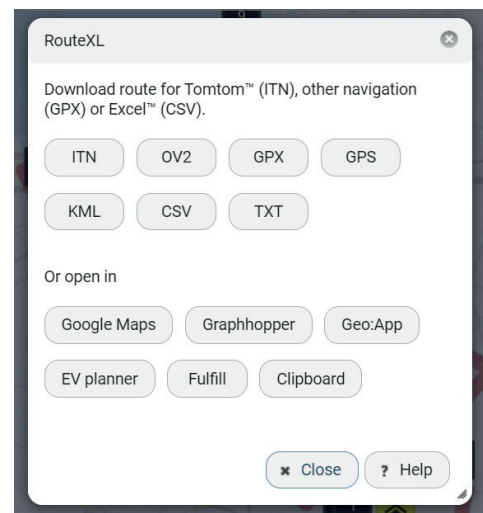
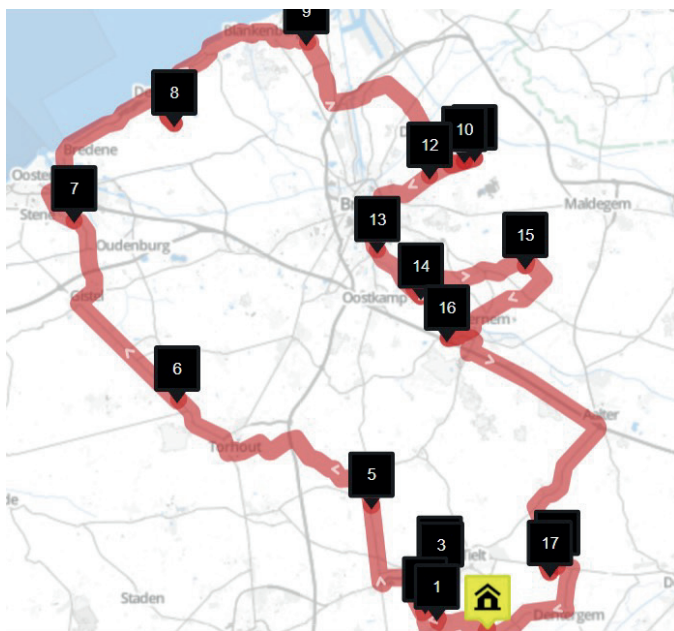
Een illustratief voorbeeld om de optimale route tussen punten te bepalen

Heb je niet meer dan 20 adrespunten, gebruik dan de gratis tool <https://www.routexl.nl/>. Als je meerdere punten wil toevoegen, kan je bijbetalen. Het eerste adres wordt het startpunt (huisje) en de software maakt de meest optimale lus.



De tool geeft je een overzicht van al je ingegeven stops op de kaart.

Druk onderaan links op de knop 'find route'. De tool berekent dan de meest optimale route. Zo kom je tot de meest optimale lus met tijdsindicatie. Je kan dit printen of downloaden in verschillende formats, compatibel met een gps.



FOTOGRAFIE Beeldmagie • PRINTSCREENS Moore

Het plattelandsontwikkelingsproject SPRONG (Stroomlijnen Processen & Rendement Optimalisatie leidt tot beter Netwerk & Groei) kwam tot stand met steun van VLM, de Provincie West-Vlaanderen en het ELFP0, Europees Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling: Europa investeert in zijn platteland.